

Página 1 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar



BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37

Correo: contactenos@cpsm.gov.co









CALA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANAG

INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2.016

Página 2 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

PRESENTACIÓN

En consideración de lo establecido en los artículos 32° y 38° de la Ley 136 de 1.994 y el Acuerdo Municipal No. 015 del 2.014 o Reglamento Interno de Concejo Municipal de Bucaramanga; me permito presentar dentro del término definido, el informe de gestión de la Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga, con corte a 30 de Septiembre de 2.016.

El informe detalla la gestión relacionada con el reconocimiento y pago de las solicitudes de cesantías, la gestión sobre el recaudo de los aportes para cesantías y el recaudo de la estampilla de previsión social municipal.

Igualmente, se presenta la gestión contractual ejecutada durante los nueve (9) primeros meses del 2.016 y la gestión de la defensa judicial de la entidad en la que se relacionan el estado de los procesos judiciales; así mismo se detalla la gestión administrativa y el apoyo otorgado por los sistemas de gestión de la calidad y control interno.

La gestión financiera y presupuestal es analizada de manera integral, para evidenciar que a partir de la solvencia financiera de la entidad, se cumple en términos de eficacia, eficiencia y efectividad la misión institucional.

GESTIÓN ESTRATÉGICA.

La entidad tiene definido dentro de su estructura administrativa, el Proceso de Dirección y Planeación, a través del cual se plantean las directrices, estrategias y políticas para el desarrolla de la misión institucional.

Es así que se elabora el Plan de Acción Institucional, el cual define programas, y proyectos a realizar durante la vigencia 2.016 y que conforman la planeación estratégica de la Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga.













Página 3 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2.016

Tabla No. 01

PROYECTO						
Nº	Nombre	Gestión del proyecto	Ejecución			
1	Brindar servicios para fidelizar a los afiliados	Gestión contractual para generación de servicios agregados a los afiliados	0%			
2	Implementación de la estrategia de	Compra de equipos para la entidad	50%			
_	gobierno en línea	Sistematización				
3	Adquisición y acondicionamiento de un inmueble para la sede administrativa de la entidad	Gestión contractual para la compra de inmueble	0%			
4	Arrendamiento de un inmueble para la sede administrativa de la entidad	Gestión contractual para el arrendamiento de inmueble	100%			
5	Mantenimiento y mejora de los inmuebles de propiedad de la entidad Mantenimiento y reparaciones locativas					
6	Mejoramiento de la imagen corporativa	Divulgación radial	0%			
7	Ejecución de auditoría externa al sistema de Gestión de la Calidad, renovación afiliación y capacitación	stión de la Calidad, servicios a cargo del organismo certificador				
8	Plan Institucional de Archivos PINAR	Desarrollo del Pla Institucional de Archivo PINAR 2.016	100%			
		Materiales y suministros necesarios para la entidad				
		Gestión contractual para la adquisición de papelería y útiles de escritorio				
9	Adquisición de bienes y prestación de servicios para el normal	Pagos por concepto de administración de inmuebles	63%			
	funcionamiento de la entidad	Gestión contractual para la adquisición de seguros				
		Comisiones, viáticos y gastos de viajes				
		Gestión contractual para la adquisición de mobiliario y enseres de oficina				

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37 Correo: contactenos@cpsm.gov.co











Página 4 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

		Adquisición de material bibliográfico	
		Gestión contractual para otros gastos generales	
		Mantenimiento y reparación de equipos	
		Servicios Profesionales	
		Servicios de apoyo	The state of the s
		Ejecución programa de capacitación	
10	Programa de bienestar social,	Ejecución del programa de bienestar social	70%
10	capacitación y salud ocupacional	Ejecución programa de salud ocupacional - sistema de gestión de salud y seguridad en el trabajo SG-SST	70%
11	Fortalecimiento institucional	Apoyo en auditorías de control interno	100%

Fuente: Dirección General - Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga

Los proyectos identificados en la tabla anterior, están alineados a la programación de adquisición de bienes y prestación de servicios, establecida en el Plan Anual de Adquisiciones, el cual se ajusta según las necesidades que se presentan en el trascurso del año, y se financia con el presupuesto aprobado por el Concejo Municipal y trasferido por la Alcaldía de Bucaramanga, la renta de la estampilla de previsión social municipal, en consideración del presupuesto de gastos de la Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga.

En lo que va corrido del año, se han ejecutado 7 de los 11 proyectos, en los porcentajes que refleja la tabla N. 1.

La gestión estratégica de la entidad, se fundamenta en los criterios y requisitos de las normas técnicas de calidad: NTCGP 1000 y NTC-ISO 9001 que le son aplicables a la organización y sobre las que se fundamenta la certificación del Sistema de Gestión de la Calidad, otorgada y ratificada por el organismo certificador ICONTEC.

GESTIÓN MISIONAL

La misión de la Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga, está definida como: administrar adecuadamente las cesantías del régimen de retroactividad de los empleados y trabajadores del Municipio de Bucaramanga y sus entes descentralizados afiliados, buscando plenitud en la satisfacción de sus necesidades mediante un excelente esquema de servicio y la mejora continua, dentro de los alcances misionales y estratégicos de la entidad.

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37 Correo: contactenos@cpsm.gov.co











Página 5 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

Reconocimiento y pago de cesantías.

Durante el período comprendido del 1º de ENERO al 30 de SEPTIEMBRE de 2016 la CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA, atendió 255 solicitudes de cesantías, de las cuales 242 correspondieron a solicitudes parciales conforme a los conceptos autorizados y 13 por concepto de cesantías definitivas.

Tabla No. 02

CONCEPTO	CANTIDAD	VALOR PAGADO	PORCENTAJE VALOR PAGADO
Hipoteca	7	\$ 79.363.329.00	3%
Compra de Vivienda	44	\$ 699.510.000.00	30%
Estudios	77	\$ 200.932.665.00	9%
Reforma Vivienda	114	\$1.053.253.800.00	45%
Cesantías Definitivas	13	\$ 288.583.628.00	13%
TOTAL CESANTIAS	255	\$ 2.321.643.422,00	100%

Fuente: Tesorería General – Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga.

La atención de las solicitudes de cesantías presentadas por los afiliados al fondo de cesantías de la Caja de Previsión Social Municipal, correspondieron a las modalidades de retiro parcial y definitivo establecido en las normas legales vigentes y que le son aplicables a la entidad; así como los requisitos establecidos por la organización y los del cliente, consagrados en el Manual para el trámite de cesantías.

Las solicitudes de cesantías presentadas por los afiliados se han tramitado en promedio en 8 días calendario.

Gráfica No 1



Fuente: Tesorería General – Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga.

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37

Correo: contactenos@cpsm.gov.co









NIT 890.204.851-7

Página 6 de 37

Innovamos para mejorar

Las 255 solicitudes de cesantías atendidas durante el 1º de Enero al 30 de Septiembre de 2016, se financiaron con los recursos provenientes de los aportes del 8.33% sobre la nómina de los afiliados, girados por las Entidades Municipales y con la renta de la estampilla de Previsión Social Municipal.

Los aportes del 8.33% de la nómina de los afiliados a la Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga, girados por las diferentes entidades municipales se detallan en la siguiente tabla:

Tabla No. 03

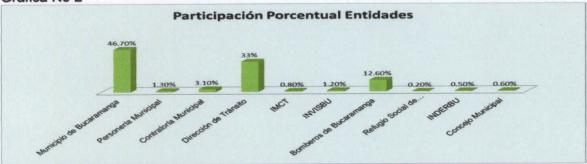
Entidad	Aporte	Porcentaje
Municipio de Bucaramanga	\$344.924.026,00	46.7%
Personería Municipal	\$9.821.993,00	1.3%
Contraloría Municipal	\$23.141.435,00	3.1%
Dirección de Tránsito	\$243.496.938,00	33%
IMCT	\$5.874.881,00	0.8%
INVISBU	\$8.587.925,00	1.2%
Bomberos de Bucaramanga	\$92.748.092,00	12.6%
Refugio Social de Bucaramanga	\$1.649.105.00	0.2%
INDERBU	\$3.409.807,00	0.5%
Concejo Municipal	\$4.680.421,00	0.6%
Total Aportes	\$738.334.623.00	100%

Fuente: Subdirección Financiera - Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga

En la siguiente gráfica se muestra la distribución porcentual de la participación de los aportes girados por las entidades afiliadas.

Gráfica No 2

www.cpsm.gov.co



Fuente: Subdirección Financiera - Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga









CALA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA

INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2.016

Página 7 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

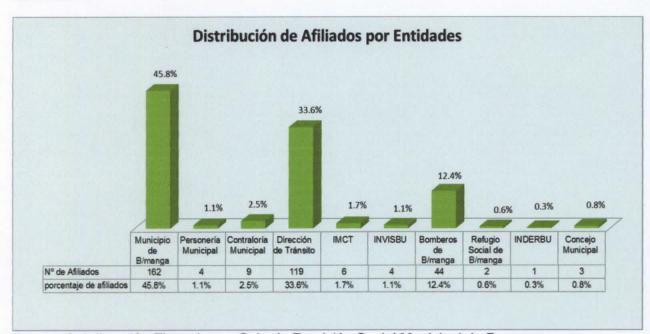
Con los datos anteriores podemos observar que la contribución para pago de cesantías es 2.14 veces mayor por parte de la CAJA que los aportes de los afiliados. Situación que soporta la Caja con sus recursos, pero con la eliminación del recaudo de la estampilla de previsión social esta debería ser una obligación de los organismos nominadores con cargo a su presupuesto.

Los 354 afiliados con que cuenta la Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga, a 30 de Septiembre de 2016, se encuentran distribuidos en 10 entidades municipales, información que se detalla en la siguiente tabla:

Desde enero a 30 de septiembre de 2016 se han retirado en forma definitiva 13 afiliados.

En la siguiente gráfica se muestra la distribución de afiliados por entidades; siendo las representativas, la Alcaldía de Bucaramanga, Dirección de Tránsito y Bomberos de Bucaramanga.

Grafica Nº 3

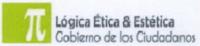


Fuente: Subdirección Financiera – Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga









CAM DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA

INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2.016

Página 8 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

Recaudo por Estampilla de Previsión Social Municipal

Por la estampilla de previsión social municipal, se ha recaudado un valor de \$455.113.680.69 para el periodo comprendido de 1º de Enero al 30 de Septiembre de 2016, correspondiente a contratos con fecha de radicación antes del 29 de octubre de 2015.

Lo anterior con fundamento en el fallo de segunda instancia del Tribunal Administrativo de Santander, del día 20 de Octubre de 2016, notificado por el Municipio de Bucaramanga a la Caja de Previsión Social Municipal el 05 de Noviembre de 2016.

GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL

El presupuesto de la Caja de Previsión Social Municipal está conformado por ingresos no tributarios y recursos de capital.

Los Ingresos no tributarios se identifican como: Transferencias del Municipio, Aportes Patronales Fondo de Cesantías, Estampillas de Previsión Social Municipal, Rendimientos Financieros y Excedentes Financieros.

EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS

Tabla No. 04

www.cpsm.gov.co

CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO A 30/09/2016	% DE EJECUCIÓN
Transferencias Aporte Municipio	1.830.000.000,00	1.220.000.000,00	67%
Aportes Patronales	1.117.534.160,00	738.334.622,00	66%
Estampillas de previsión	*	455.113.680.69	0%
Rendimientos financieros	1.000.000.000,00	1.710.830.649,55	171%
Excedentes financieros	25.516.619.086,00	00	0%
TOTAL	29.464.153.246,00	4.124.278.952,24	14%

Fuente: Ejecución presupuestal de ingresos a 30 de Septiembre de 2016, Subdirección Financiera – Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga

*No se calculó un presupuesto definitivo para el recaudo de la Estampilla de Previsión Social, debido a Resolución Nº659 emitida por la Alcaldía de Bucaramanga, ya que no es un ingreso percibible.









CALA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA

INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2.016

Página 9 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

Porcentaje de participación de los diferentes ingresos.

El análisis presupuestal se hace teniendo en cuenta la ejecución de los ingresos correspondientes al periodo comprendido de 1º de Enero al 30 de Septiembre de 2016.

Transferencias Aporte Municipio

Participación **Transferencias Aporte Municipio** = Transferencias Aporte Municipio / Ejecución ingresos * 100

1.220.000.000.oo / 4.124.278.952.24X 100 = 30%

Este porcentaje corresponde a la transferencia realizada por el Municipio para gastos de funcionamiento de la entidad.

Aportes Patronales Fondo de Cesantías

Participación Aportes Patronales = Aportes Patronales / Ejecución ingresos * 100

738.334.622.00 / 4.124.278.952.24 X 100 = 18%

Esto expresa que del total de los recaudos de la CPSM en el período de análisis, el 18% corresponde a los aportes del 8.33% de la nómina de los afiliados girados por las diferentes entidades municipales; los cuales en su totalidad se destinan para financiar el pago de las solicitudes de Cesantías Parciales y Definitivas.

Estampilla de Previsión Social Municipal

Participación Estampillas = Recaudo estampillas / Ejecución ingresos *100

455.113.680.69 / 4.124.278.952.24X 100 = 11%

Del total de los ingresos ejecutados del 1º de Enero al 30 de Septiembre de 2016, la renta de la estampilla de previsión social municipal participa en un 11%.











Página 10 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

Rendimientos financieros.

Participación de los rendimientos financieros = Rendimientos financieros / Ejecución de Ingresos * 100

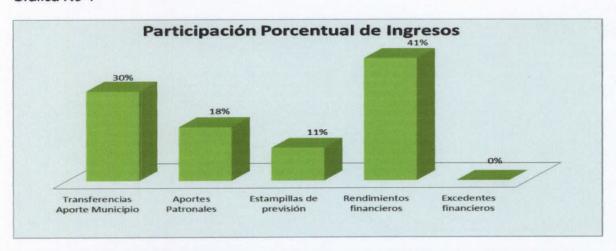
1.710.830.649.55 / 4.124.278.952.24X100 = 41%

La participación de los Rendimientos Financieros, corresponde al 41% del total de ingresos del periodo.

*Los Rendimientos Financieros de Cuentas de Ahorro y Cuenta Corriente se ven reflejados con corte al 31 de Agosto de 2016, ya que a la fecha no ha sido posible terminar Conciliaciones Bancarias.

La gráfica muestra la participación porcentual de los ingresos de la entidad, siendo el de mayor participación los ingresos por concepto de Rendimientos Financieros.

Gráfica No 4



Fuente: Subdirección Financiera - Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga

ESTRUCTURA PRESUPUESTO DE GASTOS

Establece la distribución del presupuesto en los diferentes Gastos de la Caja de Previsión Social Municipal; así: Gastos de Personal, Gastos Generales, Transferencias Corrientes, Cesantías e Inversión; requeridos para el buen funcionamiento y cumplimiento de su

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37 Correo: contactenos@cpsm.gov.co











Página 11 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

misión, gastos que han sido ejecutados conforme a las disposiciones consagradas en el estatuto orgánico del presupuesto, la programación definida en el Plan Anual de Adquisiciones y el Plan de Acción Institucional.

EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS

Tabla No. 05

	CONCEPTO		PRESUPUESTO	EJECUTADO A 30/09/2016	% DE EJECUCIÓN
B 0	GASTOS PERSONALES		1.107.753.000	688.147.877	62%
- F	GASTOS GENERAL	ES	264.788.400	214.662.823	81%
S DE	Transferencias de Previsión y Seguridad		397.250.000	283.069.557	71%
GASTOS FUNCION/	CORRIENTES	Otras Transferencias Corrientes	56.708.600	45.811.331	81%
	Cesantías Definitivas		11.637.568.745	285.618.986	2%
CESANTIAS	Cesantías Parciales		15.996.584.500	1.925.537.636.27	12%
GASTOS DE Inversión INVERSIÓN		3.500.000	3.500.000	100%	
	TOTAL GASTOS			3.446.348.210.27	12%

Fuente: Ejecución presupuestal de gasto a 30 de Septiembre de 2016, Subdirección Financiera – Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga

Porcentaje de participación de los diferentes gastos

GASTOS PERSONALES

www.cpsm.gov.co

Se refiere a los gastos en que incurre la Entidad para el normal funcionamiento; en el que se incluyen los servicios personales asociados a la nómina, servicios personales indirectos y las contribuciones asociadas a la nómina sector público y privado

Gastos personales = Gastos personales / Ejecución gastos *100

688.147.877 / 3.446.348.210.27 X 100 = 19.97%









CALA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA

INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2.016

Página 12 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

Los gastos personales participan en la ejecución total de gastos del 1º de Enero al 30 de Septiembre de 2016 en un 19.97%

GASTOS GENERALES

Corresponden a las erogaciones en que incurre la entidad, para la adquisición de bienes y la prestación de servicios, requeridos para el buen funcionamiento de la entidad, los cuales han sido programadas en el Plan Anual de Adquisiciones, conforme a los proyectos definidos en el Plan de Acción Institucional.

Gastos generales = Gastos generales / Ejecución gastos *100

214.662.823 / 3.446.348.210.27 X 100 = 6.22%

Los gastos generales a 30 de Septiembre de 2016 corresponden al 6.22% de los gasto ejecutados en el periodo.

TRANSFERENCIAS CORRIENTES

Se refiere a los recursos que transfiere la CAJA a entidades del sector Público y Privado con fundamento en un mandato legal.

Transferencias Corrientes = Transferencias Corrientes / Ejecución gastos *100

328.880.888 / 3.446.348.210.27 X 100 = 9.54%

Las Transferencias Corrientes participan en la ejecución total de gastos a 30 de Septiembre de 2016 en un 9.54%.

CESANTIAS

*Cesantías parciales en el período

Cesantías parciales = Cesantías parciales / Ejecución de gastos * 100

1.925.537.636.27 / 3.446.348.210.27 X 100 = 55.87%

La mayor proporción de los gastos ejecutados a 30 de Septiembre de 2016, corresponde al reconocimiento y pago de cesantías parciales solicitadas por los afiliados por los









CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BICURAMANCA

INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2.016

Página 13 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

diferentes conceptos autorizados, gastos que participan en un 55.87% del total de los gastos del periodo.

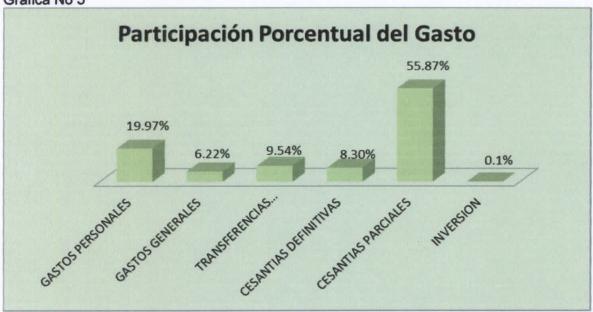
*Cesantías definitivas en el período

Cesantías definitivas = Cesantías definitivas / Ejecución de gastos * 100

285.618.986 / 3.446.348.210.27 X 100 = 8.3%

Del total de los gastos ejecutados al 30 de Septiembre de 2016 el 8.3% fue destinado al reconocimiento y pago de Cesantías Definitivas.

Gráfica No 5



Fuente: Subdirección Financiera – Ejecución presupuestal de gastos a 30 de Septiembre de 2016













Página 14 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar ESTADOS DE CDT'S A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2016

Tabla No. 06

		BANCO	APERTURA	VENCIMIENTO	TASA	PLAZO	Nº CDT	VALOR CDT	TOTAL X ENTIDADES
1	1	COLPATRIA	04/04/2016	03/10/2016	8,32%	180	131.000.084.333	4.280.597.256,55	
2	12	COLPATRIA	08/08/2016	06/02/2017	8,60%	180	131.000.085.496	3.512.448.926,59	
3	11	COLPATRIA	05/09/2016	06/03/2017	8,55%	180	131.000.084.155	2.306.528.800,95	\$ 14.426.898.480,2
4	7	COLPATRIA	12/09/2016	13/03/2017	8,60%	180	131.000.084.198	3.327.323.496,14	
5	4	COLPATRIA	08/08/2016	06/02/2017	8,60%	180	131.000.085.500	1.000.000.000,00	
6	1	CAJA SOCIAL	11/04/2016	11/10/2016	7,70%	180	68.911	517.636.568,22	
7	2	CAJA SOCIAL	13/04/2016	13/10/2016	7,70%	180	69.002	2.469.373.720,94	
8	3	CAJA SOCIAL	08/08/2016	08/02/2017	8,50%	180	74.721	1.024.207.000,00	\$ 8.919.741.082,50
9	4	CAJA SOCIAL	26/08/2016	26/02/2017	8,50%	180	25.000.774.837	1.808.552.673,34	\$ 8.919.741.082,50
10	5	CAJA SOCIAL	07/09/2016	07/03/2017	8,50%	180	76703,	2.099.971.120,00	
11	6	CAJA SOCIAL	28/06/2016	28/12/2016	8,10%	180	72991,	1.000.000.000,00	
12	1	CORPBANCA	12/09/2016	13/03/2017	8,40%	180	959176-9	1.000.000.000,00	
13	2	CORPBANCA	15/04/2016	18/10/2016	8,35%	180	949980-7	1.000.000.000,00	
14	3	CORPBANCA	01/09/2016	01/03/2017	8,60%	180	958480-6	2.303.722.263,00	\$ 7.078.315.233,00
15	4	CORPBANCA	29/09/2016	29/03/2017	8,50%	180	960087-5	2.019.575.953,00	
16	5	CORPBANCA	19/04/2016	19/10/2016	8,35%	180	950182-6	755.017.017,00	
				TOTAL CDTS				\$ 30.424.954.795,73	\$ 30.424.954.795,73

Fuente: Tesorería CPSM_Estados de CDT's a 30 de Septiembre de 2016

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Talento Humano

En este proceso del Desarrollo y Gestión del Talento Humano La Caja viene cumpliendo a cabalidad con la existencia y aplicabilidad de los productos mínimos establecidos por las normas para que las entidades públicas, en este caso la CAJA desarrolle su objeto institucional con un personal comprometido, apto y capaz de interpretar y poner en practica la misión y visión de la entidad.

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37

Correo: contactenos@cpsm.gov.co











Página 15 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

El desarrollo de estrategias planeadas para el cumplimiento del servicio en la entidad, las enmarca los diferentes planes de capacitación y bienestar social, inducción, reinducción con sus programas y proyectos aprobados y en desarrollo durante esta vigencia, tales actividades llevadas a cabo durante el año 2.016 de la siguiente manera:

Tabla No. 07

Seminario /Taller	Funcionarios Capacitados
Seminario de actualización de NICSP	1
Seminario Taller Estrategias para la Construcción del Plan Anticorrupción	2
Seminario de Actualización Gestión Efectiva del Control Interno	2
VI Congreso Nacional Novedades en Contratación Estatal	1
Taller de Implementación del Nuevo Marco Contable para Entidades de Gobierno NICPS	1
Seminario de Actualización en Gestión Efectiva del Presupuesto Público	2
VI Congreso Nacional de Derecho Administrativo	1
Seminario Taller las Finanzas Públicas y el Manejo de las Gestión Financiera en las Entidades Territoriales	2
Total	12

La actividad de integración se realizó con un viaje de turismo, ofrecido a todos los funcionarios de la CPSM.

Actualmente, la entidad cumple con lo establecido en el **Decreto 1443 de 2014 y la normatividad vigente**, que obliga a las entidades públicas y privadas a la implementación de un Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), garantizando un ambiente laboral bajo condiciones de eficiencia y eficacia en materia de prevenir peligros y riesgos en el lugar de trabajo.

PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS - PINAR 2.016

La Caja de Previsión Social Municipal como ente público, en cumplimiento de la normatividad archivística que regula las entidades públicas en nuestro país y los lineamientos y directrices establecidos por el Archivo General de la Nación, enmarca en su PLANEACIÓN INSTITUCIONAL a través de la Subdirección Administrativa, dar cumplimiento a las acciones requeridas para desarrollar y ejecutar el Plan Institucional de Archivos-Pinar para la vigencia 2.016.

De esta manera la Caja de Previsión se ha convertido en el primer ente descentralizado del Municipio en ser líder en procesos de gestión y digitalización documental con fines archivísticos que contribuyen a la gestión y apoyo de los trámites administrativos y la conservación y preservación del patrimonio documental del Municipio de Bucaramanga.











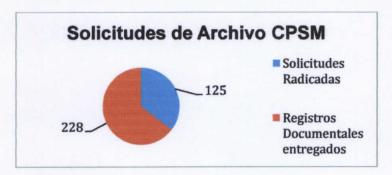
Página 16 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

En lo que va corrido del año 2016, se radicaron un total de 125 solicitudes, a las cuales se les dio respuesta en promedio de tres a 10 días hábiles, soportadas en 228 registros documentales, representadas en cesantías de afiliados, historia laboral y/o tarjeta Kardex, historia clínica, resoluciones, nominas, actas, entre otros.

Gráfica N.5



El principal usuario es la Alcaldia de Bucaramanga, le siguen los Afiliados a la Caja, Cennis, Colpensiones, Personeria y Concejo

PROCESO DE GESTION Y DEL RECURSO FISICO

Mediante la elaboración de copias periódicas o Backup de seguridad, se garantiza la conservación de la información con el fin de disponer de un medio para recuperarlos en caso de su pérdida, o ante distintos eventos informáticos.

De enero a septiembre del presente año, se han realizado (91) respaldos de seguridad, garantizando así el aseguramiento de la información.

Gráfica N.6



Ejecutado	91
Programado	91

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37

Correo: contactenos@cpsm.gov.co www.cpsm.gov.co











Página 17 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar SOPORTE TÉCNICO Y PLAN DE MANTENIMIENTO

Retroalimentación y actualización página web, efectuada de la información contenida en el portal web, teniendo en cuenta que a través de este medio se comparte información de importancia a los usuarios. Así mismo se cumple con la estrategia de gobierno en línea.

Se efectúa el cargue a rendir a los diferentes entes de control cumpliendo con las fechas de entrega estipuladas.

De los (203) mantenimientos lógicos - preventivos programados, a cada uno de los equipos de cómputo de la entidad, incluidas impresoras, scanner, fotocopiadora entre otros, se han desarrollado a cabalidad, garantizando así el buen funcionamiento y mejor vida útil de los equipos.

Gráfica N.7



Ejecutado	203
Programado	203

GESTIÓN CONTRACTUAL.

En relación a la gestión contractual, durante los nueve (9) primeros meses del 2.016, se suscribieron contratos en atención al Plan Anual de Adquisiciones, a fin de cumplir con el objeto misional de la entidad.

Los contratos a continuación relacionados están alineados a los proyectos identificados en la planeación institucional.

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37 Correo: contactenos@cpsm.gov.co











Página 18 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

Tabla No. 08

	CPS No. 001 - 2016	CONTRATO DE ARRENDAMIENTO No. 001 - 2016 ENERO - 2016	CONTRATO No.	
	CLAUDIA RIVEROS DE HERRERA	BEATRIZ CRUZ MENDOZA	NOMBRE CONTRATIST A	
PRESTAR APOYO AL PROCESO CONTABLE DE LA	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADA A LA CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA, PARA APOYAR, ASESORAR, ORIENTAR JURIDICAMENTE, EN EL DESARROLLO DE LOS PROCESOS CONTRACTUALES QUE SE REQUIERA EN LA OFICINA JURIDICA Y DEMAS ASUNTOS RELACIONADOS CON LA ENTIDAD.	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE OFICINAS P. H. LOCAL 2 - 1, CALLE 34 No. 10 - 29 CENTRO EMPRESARIAL BELUZ, PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA.	ОВЈЕТО	GESTION CONTRATUAL DE ENERO A SEPTIEMBRE DE
CUATRO	CUATRO MILLONES OCHOCIENTOS MIL PESOS M/CTE (\$4.800.000.00)	ONCE MILLONES DOSCIENTOS VEINTIOCHO MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE (\$11.228.800.00)	VALOR	
	CONTRATACIO N DIRECTA	CONTRATACIO N DIRECTA	MODALIDAD	2.016
	EJECUTADO	EJECUTADO	PROCESO	
21122	21121 (HONORARIOS)	212206 (ARRENDAMIENTOS)	RUBRO	

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor
Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37
Research contactenos@cpsm.gov.co











Página 19 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

CPS No. 004 - 2016 -1	CPS No. 004 - 2016	CPS No. 003 - 2016	
LUIS CARLOS CARREÑO SANTOS	LUIS CARLOS CARREÑO SANTOS	VICTOR ALFONSO AMADO RODRIGUEZ	
ADICIONAR EN VALOR Y TIEMPO DEL CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS No. 004 - 2016 CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS MANTENIMIENTOS CORRECTIVOS Y PREVENTIVOS A LOS EQUIPOS DE COMPUTO E IMPRESORAS DE LA ENTIDAD, BRINDAR SOPORTE TECNICO A LA OFICINA DE SISTEMAS DE LA CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE	REALIZAR LOS MANTENIMIENTOS CORRECTIVOS Y PREVENTIVOS A LOS EQUIPOS DE COMPUTO E IMPRESORAS DE LA ENTIDAD, BRINDAR SOPORTE TECNICO A LA OFICINA DE SISTEMAS DE LA CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA.	APOYAR A LA SUBDIRECCION FINANCIERA DE LA CAJA DE PREVISION SOCIAL, EN LA ELABORACION DE CONCILIACIONES DE LA CUENTA DE AHORRO Y CORRIENTE DEL BANCO SUDAMERIS DE LOS MESES OCTUBRE A DICIEMBRE 2015 Y LAS CONCILIACIONES DE OTROS BANCOS DE LOS MESES DE NOVIEMBRE Y DICIEMBRE DEL 2015.	A LOS MESES DE OCTUBRE A DICIEMBRE DE 2015, APOYO EN EL CIERRE FISCAL AÑO 2015 DEBIDAMENTE DEPURADO Y ACOMPAÑAMIENTO COMO AUXILIAR CONTABLE.
UN MILLON CUATROCIENTOS SETENTA Y CINCO MIL PESOS M/CTE (\$1.475.000.00)	DOS MILLONES NOVECIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE (\$2.950.000.00)	UN MILLON QUINIENTOS MIL PESOS M/CTE (\$1.500.000.00)	
CONTRATACIO N DIRECTA	CONTRATACIO N DIRECTA	CONTRATACIO N DIRECTA	
EJECUTADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
212201 (MANTENIMIENTO, REPARACION DE EQUIPOS)	212201 (MANTENIMIENTO, REPARACION DE EQUIPOS)	21121 (HONORARIOS)	











Página 20 de 37

Innovamos para mejorar

NIT 890.204.851-7

2311 (FORTALECIMIENTO	EJECUTADO	CONTRATACIO	TRES MILLONES QUINIENTOS MIL	APOYAR PROFESIONALMENTE A LA OFICINA DE CONTROL INTERNO EN ADELANTAR AUDITORIAS	CARLOS	CPS No. 007 - 2016
212206 (ARRENDAMIENTOS)	ODETHO	CONTRATACIO N DIRECTA	ONCE MILLONES DOSCIENTOS VEINTIOCHO MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE (\$11.228.800.00)	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE OFICINAS P. H. LOCAL 2 - 1, CALLE 34 No. 10 - 29 CENTRO EMPRESARIAL BELUZ, PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA.	BEATRIZ CRUZ MENDOZA	CONTRATO DE ARRENDAMIENTO No. 002 - 2016 FEBRERO - 2016
212102 (SISTEMATIZACIÓN)	ACTIVO	CONTRATACIO N DIRECTA	CINCO MILLONES DE PESOS M/CTE (\$5.000.000.00)	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA CAPACITAR, ASESORAR, MANTENER Y ACTUALIZAR LOS MÓDULOS DEL SISTEMA INTEGRADO DELFIN - GD.	ASESORAR LTDA. (HUGO JOSUE HERNANDEZ PINZON)	CPS No. 006 - 2016
21121 (HONORARIOS)	ACTIVO	CONTRATACIO N DIRECTA	SIETE MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS M/CTE (\$7.500.000.00)	PRESTAR, LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE ABOGADO EXTERNO PARA ASUMIR LA REPRESENTACIÓN JUDICIAL Y EXTRAJUDICIAL DE LOS PROCESOS JUDICIALES QUE LE SEAN ASIGNADOS Y EN LOS QUE LA CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARANGA ACTUA COMO DEMANDANTE O DEMANDADA, BRINDANDAO ASESORÍA LEGAL, JURÍDICA EN TODOS LOS TEMAS QUE DEBA ATENDER DENTRO DEL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES PROFESIONALES DEL OBJETO CONTRACTUAL.	REYNALDO AMAYA MANTILLA	CPS No. 005 - 2016
				BUCARAMANGA.		

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor
Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37

Correct: contactenos@cpsm.gov.co

www.cpsm.gov.co







Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos



Página 21 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

Control of the Contro		
CONTRATO DE ARRENDAMIENTO No. 003 - 2016 MARZO - 2016	CPS No. 008 - 2016	
BEATRIZ CRUZ MENDOZA	OMAIRA SALAMANCA GOMEZ	GARCIA REYES
ARRENDAMIENTO DE BIEN INMOEBLE OFICINAS P. H. LOCAL 2 - 1, CALLE 34 NO. 10 - 29 CENTRO EMPRESARIAL BELUZ, PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA.	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA EN EL CUMPLIMIENTO DE LA PLANEACIÓN DE LOS OBJETIVOS, ACCIONES Y METAS, DANDO CONTINUIDAD A LA FUNCIÓN ARCHIVÍSTICA DE LA ORGANIZACIÓN Y EN LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES DEL PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS PARA LA VIGENCIA PINAR - 2016.	INTERNAS VERIFICANDO LA LIQUIDACION O PAGO DE CESANTIAS QUE SE GENERAN CONFRONTANDO LA INFORMACION EN EL SISTEMA GD_LCS Y REALIZANDO VISITAS INSPECTIVAS DOMICILIARIAS A LOS AFILIADOS QUE SOLICITARON EL PAGO DE ESTAS PARA EFECTUAR REPARACIONES LOCATIVAS A FIN DE VERIFICAR QUE LAS OBRAS EN EFECTO FUERON ADELANTADAS, EN CUMPLIMIENTO DEL ARTICULO VIGESIMO TERCERO DEL ACUERDO JUNTA DIRECTIVA No. 002 DEL 2009.
DOSCIENTOS VEINTIOCHO MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE (\$11.228.800.00)	SIETE MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS M/CTE (\$7.500.000.00)	PESOS M/CTE (\$3.500.000.00)
CONTRATACIÓ N DIRECTA	CONTRATACIO N DIRECTA	N DIRECTA
EJECUTADO	ACTIVO	
212206 (ARRENDAMIENTOS)	212209 (GESTION DOCUMENTAL Y ARCHIVO)	INSTITUCIONAL)

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor
Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37

Contactenos@cpsm.gov.co











Página 22 de 37

Innovamos para mejorar

NIT 890.204.851-7

CPS No. 011 - 2016	CPS No. 010 - 2016	CPS No. 009 - 2016
LAURA ISABEL ACOSTA ACUÑA	CARLOS ANDRES GARCIA REYES	LUIS CARLOS CARREÑO SANTOS
PRESTAR APOYO AL PROCESO CONTABLE DE LA CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA, ELABORANDO LAS CONCILIACIONES BANCARIAS MES A MES DE TODOS LOS BANCOS EN LOS CUALES CUENTA LA ENTIDAD, ASÍ COMO LA REVISIÓN DE CUENTAS	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES A LA OFICINA DE CONTROL INTERNO EN EL DESARROLLO DE LAS AUDITORIAS INTERNAS Y SEGUIMIENTOS A QUE HAYA LUGAR, VERIFICAR LA LIQUIDACION O PAGO DE LAS CESANTIAS QUE SE HAN GENERADO, CONFRONTANDOLAS CON LA INFORMACIÓN QUE ARROJA EL SISTEMA GD_LCS. EFECTUAR VISITAS DOMICILIARIAS A LOS AFILIADOS QUE SOLICITARON EL PAGO DE CESANTÍAS PARA REPARACIONES LOCATIVAS, COMPRA DE VIVIENDA, ESTUDIOS Y LIBERACIÓN DE GRAVAMENES, EN CONCORDANCIA CON EL ARTÍCULO VIGESIMO TERCERO DEL ACUERDO JUNTA DIRECTIVA NO. 002 DEL 2009 Y POR LA NORMA DE LEY ESTIPULADA.	REALIZAR LOS MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS, CORRECTIVOS Y REPARACIONES A LOS EQUIPOS DE CÓMPUTO E IMPRESORAS, BRINDAR SOPORTE TECNICO INFORMATICO Y ADMINISTRACION DE LA RED INFORMATICA DE LA CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA.
CATORCE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$14.000.000.00)	VEINTIUN MILLONES DE PESOS M/CTE (\$21.000.000.00)	DIECISIETE MILLONES SETECIENTOS MIL PESOS M/CTE (\$17.700.000.00)
CONTRATACIO N DIRECTA	CONTRATACIO N DIRECTA	CONTRATACIO N DIRECTA
АСТІVО	ACTIVO	ACTIVO
21122 (OTROS SERVICIOS PERSONALES)	21121 (HONORARIOS)	21221 (MANTENIMIENTO, REPARACIÓN DE EQUIPOS)

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor
Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37

Comport contactenos@cpsm.gov.co

www.cpsm.gov.co







Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos



Página 23 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

	CPS No. 012 - 2016 CPS No. 012 - 2016 MATEUS PACHÓN MATEUS PACHÓN PACHÓN CAJA DE PREVISIÓN SERVICIOS PROFESIONALES CONTRACTUALES, CONTRACTUALES, CONTRACTUALES Y POS CONTRACTUALES QUE DEBA ADELANTAR LA CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA; Y RENDIR OPORTUNAMENTE LA INFORMACIÓN PARA LA CERTIFICACIÓN A TODOS LOS ENTES DE CONTROL.	CONTRATO DE ARRENDAMIENTO NO. O04 - 2016 ABRIL - 2016 CRUZ MENDOZA ABRIL - 2016 ARRENDAMIENTO DE BIEN INMIJEBLE OFICINAS P. H. LOCAL 2 - 1, CALLE 34 NO. 10 - 29 CENTRO EMPRESARIAL BELUZ, PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA.	PRESENTADAS A CONTABILIDAD, SOPORTE EN LA RENDICIÓN DE EXOGENAS, CIERRE CONTABLE MENSUAL.	
	PROFESIONALES AR, ASESORAR Y E LOS PROCESOS AS SUS ETAPAS, ACTUALES Y POS ADELANTAR LA L MUNICIPAL DE ORTUNAMENTE LA FICACIÓN A TODOS	MMUEBLE OFICINAS No. 10 - 29 CENTRO EL DESARROLLO DE ALIZA LA CAJA DE MUNICIPAL DE	BILIDAD, SOPORTE EN EXOGENAS, CIERRE	
(\$10.500.000.00)	DIEZ MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS M/CTE	ONCE MILLONES DOSCIENTOS VEINTIOCHO MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE (\$11.228.800.00)		
	CONTRATACIO N DIRECTA	CONTRATACIÓ N DIRECTA		
	ACTIVO	EJECUTADO		
	21121 (HONORARIOS)	212206 (ARRENDAMIENTOS)		











Página 24 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

CPS No. 014 - 2016	CONTRATO DE ARRENDAMIENTO No. 005 - 2016 MAYO - 2016	CPS No. 013 - 2016	
REYNALDO AMAYA MANTILLA	BEATRIZ CRUZ MENDOZA	CAJA SANTANDER EANA DE SUBSIDIO FAMILIAR (CAJASAN)	
PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE ABOGADO EXTERNO PARA ASUMIR LA REPRESENTACIÓN JUDICIAL Y EXTRAJUDICIAL DE LOS PROCESOS JUDICIALES QUE LE SEAN ASIGNADOS Y EN LOS QUE LA CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA ACTÚA COMO PARTE DEMANDANTE O DEMANDADA, BRINDANDO ASESORÍA JURÍDICA EN TODOS LOS ASUNTOS QUE DEBA ATENDER DENTRO DEL DESARROLLO	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE OFICINAS P. H. LOCAL 2 -1, CALLE 34 NO. 10 - 29 CENTRO EMPRESARIAL BELUZ, PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA.	CONTRATAR LA PRESTACION DE SERVICIOS CON EL FIN DE DESARROLLAR EL PLAN DE BIENESTAR SOCIAL DE LOS FUNCIONARIOS CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA.	POSCONTRACTUALES QUE DEBA ADELANTAR LA CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA; Y RENDIR OPORTUNAMENTE LA INFORMACION PARA LA CERTIFICACION A TODOS LOS ENTES DE CONTROL.
QUINCE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$15.000.000.00)	ONCE MILLONES DOSCIENTOS VEINTIOCHO MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE (\$11.228.800.00)	TREINTA MILLONES DE PESOS M/CTE (\$30.000.000.00)	
CONTRATACIO N DIRECTA	CONTRATACIÓ N DIRECTA	CONTRATACIO N DIRECTA	
ACTIVO	EJECUTADO	ACTIVO	
21121 (HONORARIOS)	212206 (ARRENDAMIENTOS)	(PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS A EMPLEADOS)	











Página 25 de 37

Innovamos para mejorar

NIT 890.204.851-7

The state of the s	The state of the s			The second second	The state of the s	
		OBJETO CONTRACTUAL.				
SAMC - 001 - 2016	LA PREVISORA S.A. COMPAÑÍA DE SEGUROS	CONTRATAR CON UNA O VARIAS COMPAÑÍAS DE SEGUROS LEGALMENTE CONSTITUIDAS EN EL TERRITORIO NACIONAL, LAS DIFERENTES PÓLIZAS QUE INTEGRAN EL PROGRAMA GENERAL DE SEGUROS DE LA CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MIUNICIPAL DE BUCARAMANGA.	CUARENTA Y SIETE MILLONES CIENTO OCHENTA Y OCHO MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE	SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA	ACTIVO	21223 (PRIMAS Y GASTOS DE SEGUROS)
CONTRATO DE ARRENDAMIENTO No. 006 - 2016 JUNIO - 2016	BEATRIZ CRUZ MENDOZA	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE OFICINAS P. H. LOCAL 2 - 1, CALLE 34 NO. 10 - 29 CENTRO EMPRESARIAL BELUZ, PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA CAJA DE PREVISION SOCIAL MIUNICIPAL DE BUCARAMANGA.	ONCE MILLONES DOSCIENTOS VEINTIOCHO MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE (\$11.228.800.00)	CONTRATACIÓ N DIRECTA	EJECUTADO	212206 (ARRENDAMIENTOS)
CONTRATO DE ARRENDAMIENTO No. 007 - 2016 JULIO - 2016	BEATRIZ CRUZ MENDOZA	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE OFICINAS P. H. LOCAL 2 - 1, CALLE 34 No. 10 - 29 CENTRO EMPRESARIAL BELUZ, PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA.	ONCE MILLONES DOSCIENTOS VEINTIOCHO MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE (\$11.228.800.00)	CONTRATACIÓ N DIRECTA	EJECUTADO	212206 (ARRENDAMIENTOS)
CONTRATO DE ARRENDAMIENTO No.	BEATRIZ	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE OFICINAS P. H. LOCAL 4 - 3, CALLE 34 No. 10 - 29 CENTRO EMPRESARIAL BELUZ, PARA EL DESARROLLO DE	CINCO MILLONES DOSCIENTOS MIL PESOS M/CTE	CONTRATACIÓ N DIRECTA	EJECUTADO	212206 (ARRENDAMIENTOS)

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor
Entrada 11, Local 105 - Tel. 896 05 34 - Cel. 321 217 39 37
Correo: contactenos@cpsm.gov.co

www.cpsm.gov.co







Lógica Ética & Estética
Coblemo de los Ciudadanos



Página 26 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

INVITACION PUBLICA No. 001 DE 2016	CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIO No. 015 DE 2016	008 - 2016 AGOSTO - 2016
	ICONTEC	MENDOZA
A CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA REQUIERE CONTRATAR LA COMPRAVENTA PAPELERIA, CARTUCHOS DE TINTAS Y TONER COMPATIBLES NUEVOS PARA LAS IMPRESORAS QUE HACEN PARTE DE LA ESTRUCTURA INFORMATICA Y DE FUNCIONAMIENTO DE LA ORGANIACION.	CONTRATAR LA PRESTACION DE SERVICIOS CON EL FIN ADELANTAR LA AUDITORÍA DE RENOVACIÓN AL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD DE LA CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA BAJO LA NORMA TÉCNICA 9001-NTC GP1000.	LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA.
CINCO MILLONES DE PESOS M/CTE (\$5.000.000.00)	TRES MILLONES OCHOCIENTOS DIECINUEVE MIL TRESCIENTOS PESOS M/CTE IVA INCLUIDO (\$3.819.300.00)	(\$5.200.000.00)
MINIMA	CONTRATACIÓ N DIRECTA	
SUSPENDIDO SEGÚN RESOLUCIÓN No. 139 DE 2016	EJECUCIÓN	
21215 (PAPELERIA Y UTILES DE OFICINA)	212210 (GESTION DE LA CALIDAD)	

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor
Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37
Correo: contactenos@cpsm.gov.co









Lógica Ética & Estética

Cobierno de los Ciudadanos



Página 27 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovanos para mejorar

Tabla No. 09

2015 - 119 NUEVO	2011 - 801	2006 - 761	2009 - 129	2011 - 275	RADICADO	
2DO ADMINISTRATIVO ORAL.	CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA	CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA	CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA	LILIDA VARGAS TAPIAS	DEMANDANTE	
NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DE DERECHO	HENRY BENÍTEZ TAVERA	INTERNACIONAL DE NEGOCIOS	ALFONSO DE JESÚS RINCÓN MONTENEGRO	CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA	DEMANDADO	INFORME PROCESOS JUDICIALES ACTIVOS A SEPTIEI
CLAUDIA ZULAY MERCHÁN	FRAUDE PROCESAL, PECULADO POR APROPIACIÓN	EJECUTIVO	ACCIÓN DE REPETICIÓN	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO	PROCESO	ALES ACTIVOS A SEPTIEM
CPSMB	FISCALÍA 30 DEL CIRCUITO	JUEZ 6° CIVIL MUNICIPAL	JUEZ 5° ADMINISTRATIVO EN DESCONGESTIÓN	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE SANTANDER	JUZGADO	MBRE 2.016
AGOSTO 17 DE 2016: CONTESTACIÓN A LA DEMANDA.	NOVIEMBRE: SE PRESENTA DERECHO DE PETICIÓN PARA INFORMAR LAS GESTIONES DE ESTE PROCESO	MAYO 26 DEL 2011: SENTENCIA	MARZO 27 DE 2015: SENTENCIA	PROCESO ARCHIVADO.	ÚLTIMA ACTUACIÓN	

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor
Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37

Reserved











Página 28 de 37

Innovamos para mejorar

NIT 890.204.851-7

_ 2	22	_ 22	_ 20
2016 - 189 NUEVO	2010 - 692	2015 - 146 NUEVO	2015 - 211 NUEVO
JUZGADO 1º LABORAL DEL CIRCUITO	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE SANTANDER	TRIBUNAL - SALA LABORAL	5° ADMINISTRATIVO ORAL
ESPECIAL: FUERO SINDICAL	ACCIÓN DE REPETICIÓN	ESPECIAL - FUERO SINDICAL	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DE DERECHO
LENNY YESMITH MESA RIVERA	CPSMB	LUZ MYRIAM LOZANO CARREÑO	LUISA MURILLO CARREÑO
сРЅМВ	EDGAR IBÁÑEZ BOLIVAR	CPSMB	CPSMB
SE FIJA FECHA DE AUDIENCIA INICIAL PARA EL DÍA 2 DE DICIEMBRE DEL 2016, 3:00 P.M.	CONSEJO DE ESTADO: AL DESPACHO DEL MG. JAIME ORLANDO SANTOFIMIO GAMBOA EN TURNO PARA SENTENCIA.	PROCESO ARCHIVADO DESDE MARZO 2 DEL 2016.	SE REALIZÓ AUDIENCIA INICIAL, SE DECRETARON PRUEBAS Y SE SUSPENDIÓ LA AUDIENCIA A ESPERA DE LAS PRUEBAS SOLICITADAS POR EL DESPACHO Y LAS PARTES. ESTANDO PENDIENTE DE FIJACIÓN DE NUEVA FECHA DE AUDIENCIA DE PRUEBAS PARA SU CONTINUACIÓN.

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor
Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37
Correo: contactenos@cpsm.gov.co











Página 29 de 37

NIT 890,204,851-7

DERECHOS DE PETICIÓN, NOTIFICACIONES PERSONALES Y ACCIONES DE TUTELA lanovamos para mejorar

Por otra parte se dio estricto cumplimiento a lo ordenado por el artículo 23 de la Constitución Política y la Ley 1755 del 2.015, en lo que concierne al derecho fundamental a elevar peticiones respetuosas ante las autoridades.

Tabla No. 10

REFERENCIA	USUARIO	ASUNTO
DERECHO DE PETICIÓN	JAIME ALBERTO GALAN VILLAMIZAR (REPRESENTANTE LEGAL CONSORCIO CLAVERIANO 2014)	RESPUESTA A DERECHO DE PETICIÓN SOBRE DEVOLUCIÓN DE PAGO DE ESTAMPILLA, POR LA EJECUCIÓN PARCIAL DEL CONTRATO DE OBRA PÚBLICA NO. 185 DE 2014.
DERECHO DE PETICIÓN	DIEGO ANDRES CACERES JAIMES	RESPUESTA DERECHO DE PETICIÓN PRESENTADO EN NUESTRA ENTIDAD EL DÍA 25 DE AGOSTO CON RADICADO.0000582 DE 14 DE SEPTIEMBRE DE 2016.
DERECHO DE PETICIÓN	LENNY YESMITH MESA RIVERA	RESPUESTA A RECLAMACIÓN ADMINISTRATIVA RADICADA BAJO EL NÚMERO 0000248.
DERECHO DE PETICIÓN	LENNY YESMITH MESA RIVERA	RESPUESTA A DERECHO DE PETICIÓN RADICADO BAJO EL NÚMERO 0000353.
DERECHO DE PETICIÓN	LUIS ALFONSO CABALLERO CARVAJAL	RESPUESTA A DERECHO DE PETICIÓN SOBRE SOLICITUD DE INFORMACIÓN RESPECTO AL RECONOCIMIENTO DE SU PENSIÓN.
DERECHO DE PETICIÓN	JULIETH ROMERO	RESPUESTA A SU COMUNICACIÓN ELECTRÓNICA EN LA CUAL SOLICITA LOS VALORES TENIDOS EN CUENTA PARA LA LIQUIDACIÓN DE LA PENSIÓN VITALICIA DEL SEÑOR LUIS ALFONSO CABALLERO CARVAJAL.

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37











Página 30 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovanos para mejorar

CONTESTACIÓN ACCIÓN DE TUTELA PROMOVIDA POR NOYOLIZ JIMENEZ SIDEROL CONTRA LA CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE	JUEZ VEINTICUATRO CIVIL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA	TUTELA
CITACIÓN A NOTIFICACIÓN DE LA RESOLUCIÓN 229 DEL 22 DE JUNIO DE 2016	GABINO QUINTERO CORREDOR	NOTIFICACION PERSONAL
CITACIÓN A NOTIFICACIÓN DE LA RESOLUCIÓN 235 DEL 23 DE JUNIO DE 2016	JOSE DEL CARMEN MORENO FUENTES	NOTIFICACION PERSONAL
CITACIÓN A NOTIFICACIÓN DE LA RESOLUCIÓN 228 DEL 22 DE JUNIO DE 2016	NOYOLIZ JIMENEZ SIDEROL	NOTIFICACION PERSONAL
RESPUESTA DERECHO DE PETICIÓN PRESENTADO EN NUESTRA ENTIDAD EL DÍA 13 DE SEPTIEMBRE DE 2016 CON RADICADO 0000579	MARTHA CECILIA DIAZ SUAREZ	DERECHO DE PETICIÓN
RESPUESTA A DERECHO DE PETICIÓN SOBRE DEVOLUCIÓN DEL DINERO PAGADO POR CONCEPTO DE ESTAMPILLAS M-1 NO. 15034386, M-1 15034387 Y M-1 15034388.	DARLY SIOBANA GOYENECHE TORRADO	DERECHO DE PETICIÓN
RESPUESTA A DERECHO DE PETICIÓN SOBRE DEVOLUCIÓN DEL DINERO PAGADO POR CONCEPTO DE ESTAMPILLA M-1 409092.	RAFAEL GOMEZ GUERRERO	DERECHO DE PETICIÓN
CITACIÓN A NOTIFICACIÓN DE LA RESOLUCIÓN No. 227 DEL 22 DE JUNIO DE 2016	ARGEMIRO MACHADO BARRERA	DERECHO DE PETICIÓN
RESPUESTA A DERECHO DE PETICIÓN SOBRE DEVOLUCIÓN DEL DINERO PAGADO POR CONCEPTO DE ESTAMPILLA M-1 CPSM16000289.	SANDRA MILENA ALVARADO PINTO	DERECHO DE PETICIÓN
RESPUESTA A DERECHO DE PETICIÓN SOBRE DEVOLUCIÓN DEL DINERO PAGADO POR CONCEPTO DE ESTAMPILLA M-1 NO. 386227.	MARIA CAMILA BAYONA SUAREZ (REPRESENTANTE LEGAL CORPORACIÓN BALLET EXPERIMENTAL CONTEMPORANEO)	DERECHO DE PETICIÓN

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor
Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37











Página 31 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovanos para mejorar

ACCION DE TUTELA No. 680014003022-201-000276-00 INSTAURADA POR PEDRO JESUS FLOREZ ORTIZ CONTRA CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA.	JUZGADO VEINTIDOS CIVIL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA	ACCIÓN DE TUTELA
ACCION DE TUTELA PROMOVIDA POR ARGEMIRO MACHADO BARRERA CONTRA CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA.	JUZGADO TERCERO MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS LABORALES DE BUCARAMANGA	ACCIÓN DE TUTELA
CONTESTACIÓN ACCIÓN DE TUTELA PROMOVIDA POR YEIMI PAOLA BARAJAS LOPEZ CONTRA LA CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA Y COOPOUTSOURCING C.T.A. Y CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL.	JUZGADO CUARTO DE EJECUCIÓN CIVIL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA	ACCIÓN DE TUTELA
BUCARAMANGA.		

COMITÉ DE CONCILIACION

las diferentes instancias, ante las autoridades o entes de control. Análisis jurídico en el comité de conciliación de los casos o procesos en los cuales se ve involucrada la entidad, en

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor
Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37









CALA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANCA

INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2.016

Página 32 de 37

NIT 890.204.851-7

Innoranos para mejorar GESTIÓN CONTROL INTERNO

La Oficina de control interno está definida como uno de los elementos del sistema de control Interno, del nivel gerencial, encargada de cumplir las funciones de medir y evaluar la eficiencia, eficacia y economía de los demás controles asesorando a la dirección en la continuidad del proceso administrativo, la revaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos.

Bajo estos criterios que enmarcan la función de la oficina de control interno las cuales deben enfocar sus esfuerzos para desarrollar una actividad independiente y objetiva de evaluación y asesoría.

En el presente informe la Oficina de Control interno de la Caja pretende pormenorizar cada uno de los procesos y actividades para el cumplimiento de las normas, políticas, procedimientos, planes y programas, proyectos y metas de la Caja y recomendar y los ajustes a que haya lugar.

En los últimos tres meses, motivo del presente informe se han suscitado una serie de inconvenientes que han lesionado el buen desarrollo y desempeño de las funciones de la caja como son:

Las cesantías proceso misional de la caja, que dentro de los indicadores estaban concebidas cancelar en un término de ocho días, se extendieron en los últimos dos meses a más de un mes, lo cual vulnera nuestro procesos de calidad .Lo anterior motivado al accidente laboral la cual origino incapacidad del director de la caja desde el día 9 de agosto, prorrogándose dos veces esto es con un posible reintegro a mediados del mes de noviembre. Circunstancia que produjo la paralización parcial de las labores de la caja durante veintidós días, como quiera que no se tuvo la precaución de nombrar un director interino que hubiese podido cubrir este lapso de tiempo.

El 29 de Agosto de 2016 se nombra como Director encargado a la Dra. CLARENA REYES ROMERO, mediante resolución 0424 con diligencia de posesión 380, quien una vez asume sus funciones emana resolución 320 de agosto 31 de 2016, en donde en unos de sus articulados proferidos, evidencia que dada la situación administrativa presentada impide a la Caja el normal desarrollo y funcionamiento ante la inminente urgencia debidamente sustentada en la resolución 320.

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37 Correo: contactenos@cpsm.gov.co









Página 33 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

A pesar de la suspensión emitida por la resolución y de reiniciar labores en la ventanilla única el día 8 de septiembre y se reactivan los procesos a partir del día 12 de septiembre.

La Oficina de Control Interno en unas de sus funciones como es el mantener permanentemente informado a la Dirección General del estado de control interno, dando cuenta de las debilidades detectadas y de las fallas en su cumplimento procedió a informar y retomar las siguientes situaciones presentadas a la Dirección General Anterior:

- -Que está pendiente los acuerdos de Junta Directiva 002 y 003 del 29 de julio de 2016 por medio del cual se modifica la estructura administrativa y planta de empleos en la Caja de Previsión Social Municipal .Acuerdos que están rigiendo desde la fecha de su expedición.
- -El presupuesto vigencia 2017 con sus respectivas modificaciones.
- -La resolución 533 de octubre del 2015 en donde se le informa del cronograma de aplicación del marco normativo de preparación, transición y aplicación delas NICSP (Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Publico)

Contabilidad oficial bajo Nuevo Marco Normativo 31/Dic/2017 1er Estado situación financiera 31/Dic/2018 01/Ene/2017 1er Estado de resultados 1eros Estados Saldos iniciales 1er Estado de cambios en Financieros bajo Nuevo Del Nuevo Marco 08/Oct/2015 el patrimonio 31/Dic/2020 31/Dic/2021 31/Dic/2019 Marco Normativo Normativo 1er Flujo de efectivo Oficiales comparativos Preparación Aplicación obligatoria 2016 2017 2018 2019 2020 2021

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37 Correo: contactenos@cpsm.gov.co











CAJA DE PREVISIÓN SOZIL MINICIPAL DE BUCURAMANCA

INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2.016

Página 34 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

- Actualizar el listado maestro, mediante comunicación a la dirección general la oficina de Control Interno oficializo la revisión detallada de cada uno de los procesos, procedimientos, formatos encontrándose desactualizaciones las cuales deben ser motivo de ajustes conformes a las necesidades de la Caja.
- -Se recomienda la planificación para la actualización del Sistema de Gestión de la Calidad de acuerdo a los requisitos de la nueva versión 2015 de la norma ISO9001: para que se considere la aplicación de la metodología de planificación de cambios y la elaboración de un plan de transición a fin de asegurar la totalidad de actividades y documentación a ajustar
- -Dando Cumplimiento, al Acuerdo de Junta Directiva Número 004 del 22 diciembre 2015; La Oficina de Control Interno de la Caja con base en su artículo Vigésimo Tercero audito el destino de las cesantías una vez reconocidas y pagadas las cesantías parciales. Para tal efecto, la Oficina de control Interno realizo 47 visitas domiciliarias para: reformas locativas, estudio constatando el buen uso y utilización.
- -El presente cuadro muestra el comportamiento a la revisión posterior de las cesantías liquidadas, con el fin de verificar el desarrollo del proceso por cada uno de los funcionarios que participan en la operación del cargue de información como también se verifica la documentación y su liquidación.

La interpretación porcentual indica los errores cuantificados en cada uno de los trimestres, estas no conformidades son socializadas mediante comunicación a la dirección quien se encarga de levantar el plan de mejoramiento.

Tabla No. 11

REVISIÓN CESANTIAS				
TRIMESTRE	CARPETAS	HALLAZGOS	%	
PRIMERO	60	35	58%	
SEGUNDO	62	8	13%	
TERCERO	31	2	6%	

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37

Correo: contactenos@cpsm.gov.co www.cpsm.gov.co











Página 35 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

Nota: de las visitas efectuadas por la oficina de control interno se pueden observar las adecuaciones, mejoras locativas y reparaciones en los archivos fotográficos en custodia por esta oficina para cualquier verificación.

- -Informe de seguimiento, verificación y control a tesorería con el fin de cotejar los procedimientos realizados por esta dependencia.
- -Seguimiento y verificación a la ley 1712 ley de transparencia y del derecho de acceso a la información pública esto es estados financieros, contratación .

SEGUIMIENTO Y ESTRATEGIAS ANTICORRUPCIÓN Y ATENCIÓN AL CIUDADANO A 30 DE AGOSTO DE 2016

Tabla No. 12

Estrategia, Mecanismos, Medida, etc.	Actividades	Actividades realizadas 2016 a 30 de agosto	Responsable
Mapa de riesgos de corrupción	Revisión, actualización y divulgación del mapa de riesgos de corrupción	La Oficina de Control Interno viene realizando periódicamente la valoración al mapa de riesgos anticorrupción y de gestión.es bueno anotar que a raíz de la incapacidad medica del director general de caja, se presentó un riesgo de gestión que no estaba valorado y que genero una para en las actividades del control interno generándose un trauma en el servicio tanto interno como externo.	Dirección General
Estrategia anti tramites	Implementar la digitalización de documentos y la gestión documental, a través del sistema de información, que permita la utilización de documentos en línea, para mejorar la prestación del servicio	En cabeza de la Dirección General se viene adelantando la digitalización del archivo de la CPSM, con el cual se lograra una atención más oportuna tanto a los clientes internos como externos de la Caja. Está pendiente de incluir en el SUIT el trámite de cesantías.	Dirección General
Rendición de cuentas	Actualizar la información en las páginas del SECOP, SIGEP y CNSC	La oficina de sistemas de la CPSM está avanzando en la actualización y mantenimiento de la página web de la CPSM, la cual busca mejorar la información con la que cuentan los funcionarios e interesados, manteniéndola siempre actualizada. Las páginas de la Caja estuvieron suspendidas a raíz de traslado de oficina.	Dirección General

BUCARAMANGA - Ciudadela Real de Minas, Plaza Mayor Entrada 11, Local 105 - Tel. 696 05 34 - Cel. 321 217 39 37

Correo: contactenos@cpsm.gov.co











Página 36 de 37

NIT 890.204.851-7

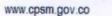
Innovamos para mejorar

Atención al
ciudadano

Mejorar la oportunidad en la atención y respuesta al ciudadano a través del sistema de atención virtual y buzón de las QRSF.

Por motivos de no estar operando la Oficina de Atención al Ciudadano esta función la viene ejecutando la Subdirección Administrativa, quien dio respuesta oportuna y en los términos establecidos a las QRSF manifestadas por los usuarios y afiliados a través del buzón de sugerencia o página web institucional, asumiendo el compromiso de mejorar día a día la prestación del servicio al cliente con criterios de eficiencia, eficacia y efectividad.

Subdirección Administrativa











CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA

INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2.016

Página 37 de 37

NIT 890.204.851-7

Innovamos para mejorar

-INFORME DE AUDITORIA DE SISTEMAS DE GESTION ICONTEC.

El Objetivo de la auditoria era el verificar el sistema de gestión con los requisitos de la norma, asegurar que la organización cumple con los requisitos legales, reglamentarios y contractuales aplicables. Determinar la eficacia, asegurando que la Caja pueda tener expectativas razonables con relación al cumplimiento de los objetivos específicos y por último el identificar las áreas de mejora potencial del sistema de gestión.

Una vez establecidos los criterios por la auditoria que incluyen la norma de requisitos del sistema de gestión, establecido el alcance y haber tomado las muestras de las evidencias de las actividades y consignar los resultados .Recomienda el auditor de ICONTEC: RENOVAR EL CERTIFICADO DEL SISTEMA DE GESTION

CLARENA REYES ROMERO

Directora General (e)

Información entregada por:

Subdirección Administrativa Subdirección Financiera Subdirección Jurídica Oficina Control Interno Oficina de Sistemas

